



**Управління
заборгованістю:**
пропозиція по врегулюванню
питань з проблемними боргами

ЗМІСТ

Проблемна заборгованість: ризики для фінансової стійкості бізнесу	2
Наші пропозиції співробітництва: практики SeViK5 по управлінню заборгованістю	6
Контактна інформація	8



Проблемна заборгованість: ризики для фінансової стійкості бізнесу

Заборгованість підприємств відіграє ключову роль у їхній фінансовій стійкості та конкурентоспроможності. В Україні, особливо в умовах поточних економічних викликів, вплив заборгованості на діяльність компаній стає дедалі вагомішим.

У цій презентації ми спробували окреслити основні ризики, з якими сьогодні стикаються підприємства в українському бізнес-секторі через наявність проблемної заборгованості, та наше бачення щодо їх мінімізації.

1. Зниження ліквідності

Високий рівень заборгованості призводить до зниження ліквідності підприємства, обмежуючи його здатність своєчасно виконувати поточні зобов'язання. Це може призвести до затримок в оплаті постачальникам, невиплати заробітної плати та інших фінансових труднощів.

До відома: За офіційними даними, державні підприємства України мають найбільшу кількість боргів із зарплат. На них припадає 62,6% судових розглядів щодо боргів, що свідчить про глибоку кризу в державному секторі.

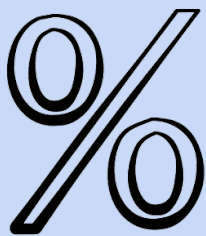


2. Обмеження можливостей для розвитку

Велика заборгованість обмежує можливості компанії в:

- Розширенні виробництва.
- Впровадженні інноваційних рішень.
- Інвестуванні в нові ринки та напрямки.
- Розробці нових продуктів і поліпшенні конкурентних переваг.
- Підвищенні заробітних плат і поліпшенні умов праці для співробітників.

До відома: Дослідження Київської школи економіки показує, що підприємства з високим борговим навантаженням витрачають на розвиток у 2 рази менше коштів, ніж компанії з низьким рівнем заборгованості, що знижує їхню конкурентоспроможність на міжнародному ринку.



Зі збільшенням заборгованості зростають і процентні витрати на її обслуговування. Це знижує чистий прибуток підприємства та обмежує можливості для реінвестування в розвиток.

3. Зростання процентних витрат

За наявності значних боргових зобов'язань збільшуються витрати на їх обслуговування, що тягне за собою:

- Зниження чистого прибутку.
- Зниження маржинальності бізнесу через високу вартість позикового капіталу.
- Погіршення умов кредитування в майбутньому.
- Підвищене навантаження на грошові потоки компанії, що може обмежувати можливість фінансування операційної діяльності.
- Підвищені вимоги з боку кредиторів, такі як необхідність надання додаткових застав або посилення умов кредитних договорів.

До відома: В Україні рівень процентних ставок за корпоративними кредитами може варіюватися від 15% до 25% річних, що створює значне навантаження на підприємства, особливо в період економічної нестабільності. Дані Національного банку України показують, що високі відсоткові ставки збільшують ймовірність дефолту, особливо серед малих і середніх підприємств.



4. Ризик банкрутства



За критичного рівня заборгованості окрім ризику примусового стягнення боргів кредиторами та втрати активів, існує ризик ініціювання щодо боржника процедури банкрутства з можливою ліквідацією компанії.

Наслідком цього може стати погіршення морального клімату в колективі та масовий відтік кадрів, збільшення тиску з боку державних структур і контролюючих органів.

У разі встановлення факту доведення до банкрутства, керівництво компанії та її учасники можуть бути притягнені до субсидіарної/солідарної відповідальності.

До відома: Згідно зі звітом Міністерства юстиції України, у 2023 році було подано понад 1 500 заяв про банкрутство компаній, з яких 70% мали високий рівень боргового навантаження та нездатність обслуговувати кредити.

5. Репутаційні ризики

Високе боргове навантаження може негативно вплинути на довіру. Як наслідок, постачальники можуть зажадати передоплати, що посилюватиме дефіцит оборотних коштів.

Наявність проблемної заборгованості підвищує ризик судових спорів із кредиторами та контрагентами, що впливає на характер взаємовідносин між ними.

Окрім того, споживачі завжди віддають перевагу більш стабільним компаніям, а співробітники компанії, яка має проблеми з заборгованістю, можуть відчувати невпевненість у майбутньому, що впливає на їхню продуктивність.

До відома: Дослідження Українського союзу промисловців і підприємців показує, що 45% компаній з високою заборгованістю стикаються з погіршенням стосунків з контрагентами і зниженням лояльності клієнтів.





Наші пропозиції співробітництва практики SeVikS по управлінню заборгованістю

Наша компанія спеціалізується на антикризовому управлінні, супроводі процедур банкрутства та забезпеченні фінансової безпеки підприємств. Маючи багаторічний досвід роботи в цій сфері, ми успішно допомогли десяткам підприємств стабілізувати своє фінансове становище, відновити ліквідність і уникнути критичних наслідків боргового навантаження. Управління заборгованістю – це важливий напрям нашої діяльності, тож ми готові запропонувати перевірені стратегії та комплексні рішення для вашого бізнесу.



Ми пропонуємо професійні рішення для ефективного управління заборгованістю, що дадуть змогу мінімізувати фінансові ризики та підвищити платоспроможність вашої компанії.

1. Аналіз фінансового стану та структури заборгованості

- Комплексна оцінка боргового навантаження.
- Оцінка платоспроможності та виявлення можливих фінансових ризиків.
- Розроблення стратегії з оптимізації заборгованості та зниження фінансових ризиків.

2. Розроблення стратегії управління заборгованістю

- Розроблення індивідуального плану реструктуризації заборгованості.
- Вироблення механізмів ефективної взаємодії з кредиторами.
- Пошук можливостей для рефінансування заборгованості на більш вигідних умовах.
- Оцінка можливих ризиків і формування стратегії щодо їх мінімізації.

3. Оптимізація дебіторської заборгованості

- Впровадження системи контролю за своєчасною оплатою рахунків.
- Розроблення стратегій стягнення заборгованості, включно з попереджувальними заходами (меморандуми, повідомлення, переговори).
- Введення політики кредитного контролю в компанії.
- Здійснення претензійної роботи та переговорів з боржниками.

4. Юридичний супровід компанії, включно з представництвом у суді

- Підготовка правової стратегії щодо захисту інтересів клієнта.
- Проведення переговорів з кредиторами для досудового врегулювання спорів.
- Підготовка та подання позовних заяв до суду.
- Представництво в судових процесах щодо стягнення заборгованості або захисту інтересів компанії-боржника.
- Супровід виконавчого провадження, взаємодія з судовими виконавцями.
- Комплексний юридичний супровід процедур банкрутства.

КОНТАКТНА ІНФОРМАЦІЯ



+38(063)480-70-51



smg.seviks@gmail.com



[http: seviks.com](http://seviks.com)



Адреси офісів:

м. Київ, вул. Камишинська, 4-а.

Київська область, с. Софіївська
Борщагівка, вул. Вишнева, 11, оф. 403